

Kostenkalkulation im Handwerk

a) Stundenkostensatz berechnen

Jährliche Kosten des Unternehmens: alle fixen Kosten die in einem Jahr im Unternehmen anfallen ermitteln (Kostenarten)

- Personalkosten (Löhne, Gehälter, Sozialabgaben)
- + Mietkosten, Pacht, Nebenkosten (Wasser, Abwasser, Heizung, Instandhaltung)
- + Energiekosten (Strom, Gas)
- + Finanzierungskosten (Zinsen, Tilgung, Bearbeitungsgebühren, Leasinggebühren, Lizenzen)
- + Steuern (Gewerbsteuer, Grundsteuer)
- + Versicherungen (Haftpflicht)
- + Beiträge, Gebühren, Abgaben (Berufsgenossenschaft, IHK/HWK)
- + Abschreibungen (geringwertige Wirtschaftsgüter, Laden- u. Büroeinrichtung, Technik, Fahrzeug, Lager- und Forderungsverluste)
- + Werbung/Marketing (Schaufensterdeko, Anzeigen, Drucksachen, Ausstellungen)
- + Kfz-Kosten (Steuer, Versicherung, Garage, Treibstoff, Reparaturen)
- + Allgemeiner Verwaltungsaufwand (Bürobedarf, Telefon, Porto, Verpackung, Buchhaltung, Steuerberatung, Wartung)
- + Reisekosten und Bewirtung (Tagegelder, Übernachtungen, Nebenspesen)
- + Kosten für Betriebsvergrößerungen oder Neuanschaffungen
- + Vertriebskosten (Verpackungen, Spedition)
- + Fortbildungen
- + Rechts- und Beratungskosten
- + Hilfs- und Betriebsstoffe (Gewürze, Reinigungsmittel...)
- + Arbeitskleidung
- + ...
- + Unternehmerlohn
- = **Jährliche Kosten des Unternehmens**

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

Jahresarbeitszeit, für in der Produktion Beschäftigte, ermitteln

- Tage im Jahr bzw. Kalendertage
- Samstage, Sonntage bzw. Ruhetage
- Feiertage
- Urlaubstage
- krankheitsbedingte Ausfalltage
- = **tatsächliche Arbeitstage oder Anwesenheitstage pro Jahr**

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |

tatsächliche Arbeitstage pro Jahr
 x Arbeitsstunden pro Tag
 = **tatsächliche Arbeitsstunden pro Jahr**
 - Korrekturfaktor (Vor- und Nacharbeiten, Leerlaufzeiten...) (20-30%)
 x Beschäftigte (produktiv)
 = **Fakturierfähige Stunden**

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |

Stundenkostensatz ermitteln

Jährliche Kosten des Unternehmens
 : fakturierfähige Stunden
 = **Stundenkostensatz**

| |
|--|
| |
| |
| |

oder

Flexibler ist der Minutenkostensatz:

Stundenkostensatz
 : 60 Minuten
 = **Minutenkostensatz**

| |
|--|
| |
| |
| |

b) Betriebskosten

Durch sorgfältige Zeitmessung, die Arbeitszeit für die Herstellung des Produktes ermitteln

Arbeitszeit in Minuten Arbeitszeit in Stunden (30 min für Herstellung des Hefekuchens)
 x Minutenkostensatz x Stundenkostensatz
 = **Betriebskosten**

| |
|--|
| |
| |
| |

c) Rohstoffaufwand für ein einzelnes Produkt ermitteln (Kostenstelle)

Alle eingesetzten Rohstoffe für dieses Produkt summieren, z.B. die Zutaten für eine Backware:

Mehl
 + Hefe
 + Zucker
 + Fett
 + Eier
 + Milch
 = **Rohstoffaufwand**

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

d) **Mindestverkaufspreis ermitteln**

- Rohstoffaufwand
- + Betriebskosten
- = **Selbstkosten**
- + Retouren (5%)
- = **Mindestangebotspreis**
- ggf. auf 1 Stück umrechnen (z.B. 1 Torte in 16 Stück bzw. 1 Blechkuchen in 20 Stück teilbar)

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |

Unter diesem Preis zu bleiben, würde betriebswirtschaftlichen Verlust bedeuten!
 Für einen unternehmerischen Gewinn muss noch ein Gewinnaufschlag dazugerechnet werden!
 Auch zu gewährende Skonti und/oder Rabatte müssen vorher aufgeschlagen werden!

- + Gewinnaufschlag (10%)
- + Rabatt (5%)
- = Nettoangebotspreis
- + MwSt (19%, da Kuchen serviert wird)
- = **Bruttoangebotspreis**

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |

Kostenpreiskalkulation für Dienstleister:

Beispiel: Änderungsschneiderei - Auswechseln eines Reißverschlusses
 Aus dem Stundenkostensatz einen 15 Minuten-Verrechnungssatz ermitteln, dazu durch 4 teilen

- Materialeinsatz für betreffenden Auftrag (Reißverschluss und Garn)
- + Verrechnungssatz (siehe oberes Beispiel) x Anzahl der 15 Minuten-Zeiteinheiten
- = **Selbstkosten**
- + Gewinnaufschlag (10%)
- = **Nettoangebotspreis**
- + MwSt
- = **Bruttoangebotspreis**

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |